



جامعة النهرين  
AL - Nahrain University



# الخطة الاستراتيجية لجامعة النهرين ٢٠٢١ – ٢٠٢٦



[www.nahrainuniv.edu.iq](http://www.nahrainuniv.edu.iq)

جامعة النهرين

## كلمة السيد رئيس الجامعة



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ ( يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ  
آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ )  
نحمده تعالى حق حمده والشكر على توفيقه  
وتسديده لإنجازنا الخطة الاستراتيجية للتعليم  
العالي لجامعة النهريين للعام ٢٠٢١-٢٠٢٦ من  
خلال وضع أهداف تعمل على إثراء المعرفة  
وتلبية حاجة السوق وتشجيع حركة البحث  
العلمي.

تسهم الخطة الاستراتيجية في إحداث نقله نوعية في قطاع التعليم  
العالي والبحث العلمي من خلال وضع رؤية وأهداف ورسالة مبنية  
على أسس ومعايير أكاديمية رصينة تعكس طموح الإدارة العليا  
للجامعة لمستقبل يكون فيه للجامعة الدور الريادي في مجال التعليم  
والبحث العلمي ورفد المجتمع وتساهم بشكل فعال في تعليمه  
وتطويره.

لقد تم صياغة خطة استراتيجية الجامعة من قبل لجنة متخصصة  
عمدت على تحليل المعلومات ودراسة علمية مبنية على القياس  
والتقويم لبيئة الجامعة وتم وضع خارطة طريق لتنفيذها خلال الخمس  
سنوات القادمة.

الاستاذ الدكتور  
علي عبدالعزيز الشاوي

# رؤية ورسالة الجامعة

## الرؤية:

ان تكون جامعة مميزة وساعية للريادة والاستدامة.

## الرسالة:

تأمين بيئة داعمة للتعليم والتعلم والبحث العلمي، لتحقيق أهداف الريادة والاستدامة، وتعزيز مهارات الطلبة، وتنمية قدراتهم، لتصبح قادرة على المنافسة في سوق العمل.

## القيم:

- تلتزم جامعة النهريين بمجموعة من القيم التي تنشد تحقيقها، وتلتزم بتنفيذها:
- **التميز:** السعي الى التميز المهني من خلال الالتزام بأرقى مقاييس التعليم والتعلم.
- **الريادة والابتكار:** تحقيق الريادة والاصالة في البحث العلمي للوصول الى بدائل وحلول مبتكرة.
- **الانتماء:** تعميق روح الانتماء الوطني الصادق ووضع المصلحة العامة فوق المصالح الشخصية لدى اعضاء الهيئتين التدريسية والادارية اضافة الى الطلبة.
- **النزاهة:** الالتزام بأعلى درجات الصدق والشفافية والاخلاقيات المهنية مع جميع الجهات التي تتعامل معها في جوانب العمل كافة.
- **المسؤولية المجتمعية:** العمل على تلبية احتياجات المجتمع وتطلعاته وتقديم خدمات متميزة تساهم في دفع عجلة التنمية الاجتماعية.
- **المشاركة:** تشجيع العمل بروح الفريق الواحد ومشاركة جميع اطراف الجامعة الفاعلة في عملية صنع القرار واتخاذها.
- **العدل والمساواة:** الالتزام بمبادئ العدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص في التعامل مع الطلبة و اعضاء الهيئتين التدريسية والادارية دون تمييز او تفرقة على اي اساس.
- **التعلم المستمر:** دعم التعلم المستمر الذي يهدف الى تطوير المهارات وتعزيز النمو المعرفي.



## الهدف الأول:

تخرج طلبة ذوي مستويات عالية من التأهيل يملكون مهارات التفكير الناقد، والمهارات المهنية مواكبين للتطور العلمي ، ومؤهلين مهنيا للإسهام في اثراء المعرفة و قادرين على تلبية حاجات السوق، وتحقيق حياة مهنية ناجحة.

## المبادرات

## الاجراءات

- ١- مراجعة وتحديث البرامج الدراسية الحالية ومواءمتها مع الاقسام المناظرة في الجامعات الاقليمية والدولية.
- ٢- استحداث مواد دراسية تواكب متطلبات التطور العلمي والاتجاهات الدولية.
- ٣- استحداث وتطوير البرامج بما يتناسب و متطلبات سوق العمل و حاجات المجتمع.
- ٤- مشاركة الوزارات ومؤسسات القطاع الخاص في لجان الكليات لتطوير المعارف والمهارات التي يحتاجها الخريجون لمواكبة متطلبات السوق المتغيرة.
- ٥- استحداث اقسام وفروع علمية تلبى حاجات سوق العمل.

١- تحسين البرامج الأكاديمية وتوافقها مع الاتجاهات الدولية بما يؤدي الى إكساب الطلبة المهارات والخبرات وفق متطلبات عصرنا الحالي.

- ١- إنشاء قاعات ذكية.
- ٢- استعمال أنظمة الكترونية حديثة لادارة محتويات المكتبات وتوفير نسخ الكترونية من الدوريات والمراجع الرصينة.
- ٣- انشاء مختبرات جديدة وصيانة وتطوير المختبرات القائمة.
- ٤- ادخال وسائل تكنولوجيا المعلومات تساعد على تطوير مهارات وقدرات الطلبة.

٢- استعمال تقنيات حديثة لدعم التعليم والتعلم.

- ١- تفعيل التوجهات الحالية بمشاركة الطلبة في المحافل العلمية.
- ٢- اقامة معارض ومؤتمرات علمية لبحوث طلبة الدراسات العليا ومشاريع تخرج الطلبة للمراحل المنتهية.
- ٣- الاستفادة من المختبرات والأجهزة المتوافرة في المراكز البحثية لتدريب طلبة الدراسات العليا واجراء بحوثهم ومشاريع التخرج.
- ٤- اشراك الطلبة مع اعضاء الهيئة التدريسية في انجاز بحوث علمية ذات جانب تطبيقي .
- ٥- تطوير البرامج الفاعلة لاستقطاب الطلبة الاجانب من طريق الاعلان عن الزمالات الدراسية والاستفادة من الاتفاقيات الثنائية المعقودة مع الجامعات الاجنبية وكذلك من طريق الترويج للتخصصات الموجودة في الجامعة.

٣- إتاحة الفرص للطلبة في المشاركة في مجالات البحث العلمي و التعليم التجريبي.

٤- تأمين الكتب المنهجية ، والكتب المساعدة ،والحقائب التعليمية الالكترونية والدوريات والمراجع الرصينة.

- ١- تأمين كتب منهجية حديثة.
- ٢- تشجيع تدريسيي الجامعة على تأليف كتب منهجية بمعايير دولية.
- ٣- تفعيل دور المكتبة الالكترونية، ونشر ثقافة استخدامها لدى طلاب الدراسات الاولية والعليا.
- ٤- توزيع حقائب تعليمية الكترونية مع المواد الدراسية.

٥- تضمين البرامج التعليمية انماط التعلم الفاعلة ودمج التقنيات الحديثة، وذلك بتوسيع فرص النقاش ، والعمل في المختبرات ، وكتابة التقارير، والعمل الجماعي.

- ١- اشراك الطلبة في الندوات وورش العمل والمحاضرات.
- ٢- تفعيل عمل المنصات التعليمية ودعم دورها في تطوير عملية التعليم والتعلم.
- ٣- استحداث المناهج والمسارات التعليمية التي تتبنى التطبيق العلمي وتستند الى البحث العلمي.
- ٤- استحداث مهام دراسية للطلبة تركز على مهارات التواصل والعمل الجماعي.
- ٥- التعاون مع مؤسسات الدولة والقطاع الخاص في تطوير آلية التدريب الصيفي.

٦- زيادة برامج الدراسات العليا وتنوعها.

- ١- فتح الدراسات العليا لاسيما الدبلوم العالي التعاقدى في المراكز البحثية لتلبية متطلبات المجتمع واحتياجات سوق العمل.
- ٢- تقديم مقررات وبرامج الدراسات العليا متداخلة او متعددة التخصصات في المجالات ذات الأولوية الوطنية.
- ٣- دراسة احتياجات سوق العمل لتحديد البرامج التخصصية المطلوبة.

٧- رعاية وتطوير الأنشطة اللاصفية بما يتناسب وتطلعات الطلبة ورغباتهم.

- ١- اشراك الطلبة في عضوية بعض اللجان المختارة.
- ٢- تشجيع الطلبة للمشاركة في تشكيل الأندية والتنظيمات الطلابية ( مثل نادي الكومبيوتر والمعلوماتية ونادي الشطرنج وغيرها) و في البطولات والمسابقات بين الجامعات العراقية و الإقليمية والدولية.
- ٣- توفير برامج في مجالات الثقافة والترفيه والرياضة والفن.



## الهدف الثاني:

تشجيع حركة البحث العلمي، لانتاج بحوث علمية معترف بها دوليا، واستثمارها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية واثراء المعرفة الانسانية.

## المبادرات

## الاجراءات

- ١- التعاون مع مؤسسات الدولة لانجاز مشاريع عملية وبحثية ذات صلة باحتياجات تلك المؤسسات وتقديم المشورة لها في تنفيذ البرامج الخاصة بها.
- ٢- زيادة التخصيص المالي لدعم المشاريع البحثية .
- ٣- اقامة مختبرات ذات طبيعة صناعية وانتاجية في المراكز البحثية.
- ٤- تطوير المراكز البحثية ودعمها بالملاكات الفنية والحاجات المادية لتنشيط عملية تسويق البحث العلمي عبر تفعيل العلاقات الثنائية بين الجامعة والوزارات المختلفة.

- ١- تشجيع حركة البحث العلمي لانتاج بحوث علمية معترف بها دوليا، واستثمارها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية واثراء المعرفة الانسانية.

- ١- تشجيع ودعم البحوث المنشورة في مجلات عالمية تمتلك معامل تأثير أو ضمن مستوعبات سكوبس.
- ٢- تقديم دعم مادي وتسهيلات إدارية للمشاركة في مؤتمرات دولية ذات سمعة رصينة.
- ٣- تسهيل اجراءات الحصول على البعثات البحثية في جامعات دولية متميزة.
- ٤- توقيع مذكرات تفاهم واتفاقيات الشراكة والتعاون البحثي مع مراكز الأبحاث المحلية والعالمية.
- ٥- التركيز على إجراء البحوث التطبيقية والابتكار، وتعزيز عملية استثمار المعرفة في المجالات ذات الصلة بتوجهات البرنامج الحكومي للدولة.

- ٢- تشجيع المشاريع البحثية محليا ودوليا التي تتميز بالأصالة المعرفية.

- ١- توجيه مشاريع طلبة الدراسات العليا نحو القضايا المعاصرة من خلال فتح قنوات الاتصال مع قطاعات الدولة.
- ٢- إقامة مؤتمر سنوي لطلبة الدراسات العليا لعرض الأبحاث ذات العلاقة بقضايا التنمية الصناعية والمجتمع.
- ٣- الاستفادة من الخبرات المهنية في مؤسسات الدولة وشركات القطاع الخاص للإشراف المشترك على مشاريع طلبة الدراسات العليا لمعالجة القضايا التي تواجه تلك المؤسسات.
- ٤- تشجيع مشاريع الدراسات العليا المشتركة مع المؤسسات الصناعية لتعزيز البحوث التطبيقية ذات الاولوية الوطنية ونقل التكنولوجيا.

- ٣- توجيه مشاريع طلبة الدراسات العليا نحو اجراء بحوث تطبيقية



٤ - استحداث وتطوير شراكات بحوث استراتيجية تتوافق مع حاجات القطاعين العام والخاص.

- ١ - دعم البحوث المتميزة وتسويقها الى الجهات المختصة.
- ٢ - عقد مؤتمرات وورش عمل تهدف الى فتح قنوات التعاون مع القطاعات العامة والخاصة.
- ٣ - تشجيع الأبحاث التطبيقية التي تسهم في تطوير الصناعة في العراق وسبل دعمها.
- ٤ - دعم البحوث المتعددة التخصصات في المجالات ذات الاولوية الوطنية.
- ٥ - ايجاد فرص للتعاون مع الشركات الاجنبية العاملة في العراق والاستفادة منها.

٥ - استحداث دوريات علمية ودعم الدوريات الحالية.

- ١ - اصدار الدوريات في الكليات والمراكز البحثية التي ليس لديها دوريات.
- ٢ - تحفيز طلبة الدراسات العليا والتدريسيين على النشر في دوريات الجامعة.
- ٣ - دعم الدوريات العلمية في الجامعة بما يحقق التصنيف الدولي لها (مستويات سكوبس وكلايفيت).
- ٤ - المشاركة في تقويم البحوث مع لجان عالمية من جامعات مرموقة.



## الهدف الثالث:

تعزيز دور الجامعة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال التوسع في تحديد احتياجات المجتمع ومواكبة تطلعاته والتوسع في اقامة شراكات فعالة مع المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية.

## المبادرات

١ - تنظيم المبادرات والفعاليات لتحديد تطلعات المجتمع واحتياجات السوق التي يمكن للجامعة أن تسهم فيها.

٢ - توقيع مذكرات تفاهم مع مؤسسات متنوعة والتي ترغب في التعاون في المجالات التي يمكن للجامعة ان تسهم فيها.

٣ - عقد الندوات الأكاديمية للمجتمع واقامة الندوات الموجهة للمجتمع.

٤ - توطيد العلاقات مع خريجي جامعة النهريين وتشجيع مشاركتهم في أنشطة الجامعة.

## الاجراءات

- ١- تشجيع الطلبة والتدريسيين على المشاركة في الاعمال التطوعية التي تهدف الى تقديم خدمات للمجتمع.
- ٢- زيادة دورات التعليم المستمر وتنوع برامجه وتوفير فرص التعليم عن بعد.
- ٣- مشاركة أعضاء هيئة التدريس والطلبة في أنشطة وسائل الإعلام لنشر معارفهم وخبراتهم في المجتمع.
- ٤- افساح المجال لفئات المجتمع للإفادة من الخدمات التي تقدمها المكتبة المركزية ومكتبات كليات الجامعة.

- ١- التوسع في تقديم الخدمات الاستشارية للمؤسسات المختلفة والقطاع الخاص من خلال المكاتب الاستشارية.
- ٢- التوسع في تقديم خدمات طبية لمنتسبي الجامعة ولبعض فئات المجتمع والاستفادة من الاجهزة الطبية المتوافرة والمختبرات لتقديم الخدمات الطبية بالتعاون مع دوائر وزارة الصحة.
- ٣- التعاون مع المؤسسات ذات العلاقة بتخصصات تشكيلات الجامعة واقامة دورات تدريبية لمنتسبيها مثل (وزارة الخارجية، وزارة التجارة، وزارة الصحة وغيرها).

- ١- تنظيم المحاضرات والندوات العامة الموجهة للجمهور سواء داخل الحرم الجامعي أو من طريق الإنترنت.
- ٢- تشجيع مبادرات التوعية التي تربط الجامعة بالمجتمع ودعمها، مثل ( مبادرات النزاهة، ترشيد الاستهلاك، حقوق الانسان، الارشاد التربوي والنفسي، دعم جهود حفظ التراث الطبيعي والثقافي وغيرها).

- ١- التواصل والتفاعل مع خريجي جامعة النهريين.
- ٢- توسيع قاعدة بيانات لخريجي جامعة النهريين منذ تأسيسها.
- ٣- الاتصال الفعال مع جهات العمل لتوفير فرص عمل لخريجي الجامعة.
- ٤- تنفيذ دراسات استقصائية عن خريجي النهريين.

- ١- اقامة الملتقيات العلمية بهدف تطوير أنشطة وأفكار البحث العلمي المتميزة النابعة من البيئة المحلية.
- ٢- اعداد دراسات بمشاركة مسؤولين في الدولة تتناول مراجعة التشريعات والقوانين المتعلقة بالتعليم العالي من أجل رفع المستوى العلمي في الجامعات العراقية مثل (تشريعات معادلة الشهادات، معايير قبول طلبة الدراسات العليا، واجبات اعضاء هيئة التدريس ومعايير تعيينهم، قانون الخدمة الجامعية، اجور الاشراف والمحاضرات الاضافية وغيرها).
- ٣- دعوة المبتكرين ورواد الأعمال من قطاعي الأعمال والصناعة لعقد ندوات حول الإبداع وريادة الأعمال.

٥- إيجاد نظام ابتكار فاعل يحوّل المعرفة إلى قيمة من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

- ١- تدريب الطلبة والموظفين على تقديم خدمات الإسعافات الأولية.
- ٢- التوسع في اعداد بوسترات والنشرات التثقيفية والتوجيهية.
- ٣- التوسع في اقامة المهرجانات الثقافية والفنية والرياضية ودعوة شرائح من المجتمع للمشاركة بها.

٦- توفير الدعم والوعي الثقافي والوقائي والعلاجي.



## الهدف الرابع:

تعظيم الموارد المالية للجامعة.

## المبادرات

## الاجراءات

١- استثمار اجزاء من الحرم الجامعي مثل (مواقف السيارات والمساحات الخضراء او محطة وقود وأكشاك ومنافذ بيع لشركات القطاع الخاص وغيرها).

٢- زيادة عدد الطلبة على قناة التعليم الموازي والنفقة الخاصة.

٣- زيادة عدد طلبة الدراسات العليا على النفقة الخاصة.

٤- خلق فرص انتاجية في مرافق الجامعة وتحقيق مبيعات الى تلك المنتجات.

٥- تأجير اجزاء من الاقسام الداخلية بهدف تقديم خدمات للطلبة وبخاصة طلبة الاقسام الداخلية مثل (مكوى، حلاقة، اسواق وغيرها).

١- استحداث برامج دراسات عليا تلبى حاجة السوق لاسيما دراسة الدبلوم العالي التعاقدى .

٢- التوسع وتفعيل برامج التعليم المستمر.

٤- تفعيل عمل المختبرات الهندسية والطبية والعلمية لتحقيق موارد مالية للجامعة.

٥- العمل على تطوير برامج تدريبية تساهم في تطوير العمل بمؤسسات الدولة والقطاع الخاص وفئات المجتمع المختلفة يراعى فيها حصول الجامعة على دخل مالي.

١- التعاقد مع الشركات الصناعية والتجارية المحلية لتمويل مشاريع التخرج لطلبة الدراسات العليا.

٢- تعاقد الاقسام العلمية والتدريسيين مع الشركات والمؤسسات في إجراء البحوث التطبيقية والنشاطات العلمية لتحقيق موارد مالية.

٣- التوسع في أعمال المكاتب الاستشارية لتقديم خدمات للشركات والأفراد في القطاع الخاص وزيادة الموارد المالية للجامعة.

٤- تعزيز العمل في المختبرات والمراكز البحثية لتقديم الخدمات لشرائح المجتمع المختلفة والمؤسسات الوطنية من خلال بناء او استحداث مختبر مركزي يحوي افضل انواع الاجهزة المختبرية التي بإمكانها ان تعمل على تعظيم الموارد المالية من خلال اجراء الفحوصات.

١- توفير مصادر المنح والدعم المالي للجامعة من المؤسسات الرسمية و شركات القطاع الخاص و رجال الاعمال.

٢- الحصول على منح دراسية وفرص مشاركة في البرامج التدريبية المحلية والدولية (مجانبة) لمنتهبي الجامعة بهدف تطوير مهاراتهم.

١- زيادة الموارد المالية الذاتية وتنويعها من خلال تطوير واستثمار اجزاء من الحرم الجامعي.

٢- استحداث برامج فعالة والتوسع في البرامج الحالية مما يؤدي الى تحقيق موارد مالية جديدة للجامعة.

٣- تسويق النتائج العلمية والتطبيقية والاستشارية.

٤- استحداث المنح والدعم المالي للجامعة.



## الهدف الخامس:

تحقيق الاعتماد المؤسسي والبرامجي والبيئة المستدامة وفق معايير الجودة.

## المبادرات

## الاجراءات

- ١- الاستعمال الفعال للوسائل التكنولوجية لتبسيط إجراءات العمل الإداري والمالي.
- ٢- تطوير نظم المتابعة والرقابة الإدارية والمالية من خلال استعمال الوسائل التكنولوجية الحديثة.
- ٣- تطوير حفظ واسترجاع البيانات والمعلومات من خلال استعمال قواعد بيانات حديثة ومتنوعة.
- ٤- اجراء تعديلات مناسبة على الهيكل التنظيمي لرئاسة الجامعة وتشكيلاتها ، وبما يحقق الفعالية والترشيد.
- ٥- العمل على انجاز المعاملات وحفظ وتبادل البيانات والوثائق الكترونيا.
- ٦- تنشيط المواقع الالكترونية للجامعة والكليات.
- ١- الاستفادة من خبرات الاساتذة المتقاعدين في التخصصات النادرة للعمل كأستاذ متمرس.
- ٢- التمديد لأساتذة الجامعة المتميزين في التخصصات النادرة.
- ٣- اقامة المحاضرات الفديوية مع التدريسيين المغتربين والاجانب.

١- تعزيز فعالية وكفاءة البنية التحتية والعمليات الادارية في الجامعة عن طريق التكنولوجيا والتحول الرقمي.

٢- تطوير استراتيجيات جذب الملاكات البشرية الرائدة والتخصصات النادرة .

- ١- تطوير آلية تقديم أداء أعضاء الهيئتين الادارية و التدريسية وبيان انجازاتهم السنوية.
- ٢- تطوير وتنفيذ برامج تدريب شاملة وفقا لاحتياجات العمل الفعلية لرفع كفاءة الأداء.
- ٣- تعزيز الوعي لدى منتسبي الجامعة بالخطة الاستراتيجية للجامعة، وإشراكهم في عمليات تنفيذ الخطة الخاصة بوحداتهم.
- ٤- نشر ثقافة الجودة الشاملة والاعتماد الاكاديمي بين منتسبي الجامعة والطلبة.
- ٥- اتاحة الفرص لأعضاء هيئة التدريس المتميزين ( من حملة شهادة الماجستير) للحصول على شهادة الدكتوراه.

٣- تشجيع منتسبي الجامعة على تطوير مهاراتهم الفنية والادارية.

- ١- تحديث الخطة الرئيسية لمباني الجامعة ، بإضافة مبان ذات قدرات استيعابية أكبر، بما يتماشى والنمو المتوقع لعدد الطلبة في الجامعة.
- ٢- زيادة عدد مواقف السيارات للطلبة والموظفين.
- ٣- تجديد المباني القائمة وصيانتها.
- ٤- تطوير وصيانة مرافق الانشطة الرياضية والفنية والثقافية لمواكبة التغيرات الحديثة والخدمات للطلبة والموظفين.
- ٥- استحداث مختبرات ترقى إلى المعايير الدولية، وتحديث المختبرات القائمة حاليا.

٤- تطوير المباني والبنى التحتية.



- ١- استعمال تكنولوجيا المعلومات في الأعمال الادارية (اتمتة اي حوسبة عمليات الدوائر الادارية والارشفة الحاسوبية وتفعيل استعمال البريد الالكتروني في المراسلات الادارية).
- ٢- استخدام تكنولوجيا المعلومات في العملية التعليمية (استعمال برمجيات العرض في المحاضرات والاهتمام ببناء مكتبة الكترونية وتطوير موقع الجامعة الالكتروني).
- ٣- استعمال تكنولوجيا المعلومات في البوابة الالكترونية (نشر معلومات وافية عن الجامعة ودوريات الجامعة والابحاث العلمية للتدريسيين والسيرة الذاتية وغيرها).
- ٤- استحداث موقع للتعليم الالكتروني المساندة للمقررات.
- ٥- استعمال الوسائل الالكترونية في التواصل بين الطلبة والتدريسيين.

٥- التوسع في استعمال تكنولوجيا المعلومات.

Study and planning department  
E-mail:spf@nahrainuniv.edu.iq

